

附件 1

2024 年度新田县网格事务中心整体 支出绩效自评报告

1. 支出报告
邵永红
6.16



单位名称：(盖章)
2025 年 6 月 16 日

(此页为封面)

一、部门（单位）基本情况

（一）部门（单位）职能职责、机构编制、人员构成等。

1. 主要职能。

（1）认真贯彻执行县委、县政府的决策部署，落实省、市、县有关网格化服务管理的各项工作任务，统筹协调全县网格化服务管理工作；

（2）负责网格员教育、培训和网格员管理、考核的事务性工作，负责开展网格员评先评优，协同做好网格员招聘；

（3）负责建立健全信息收集、事件分流、限时办结、督查督办、考核问效等制度的事务性工作，并参与组织实施；

（4）参与建立完善事项准入制度，负责对申请纳入网格化服务管理的工作事项进行审核的事务性工作；

（5）负责对网格化服务管理工作督查、暗访、调研的事务性工作，及时发现并协调解决突出问题，总结推广经验，创新工作举措；动员各类驻辖区单位、社区组织和社区居民等社会力量参与社区治理，引导驻辖区单位履行社会责任，整合辖区内各种社会力量为社区发展服务。

（6）维护社区平安，承担辖区社会治安综合治理有关工作，处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷等。

（7）承办县委政法委交办的其它事项。

2. 机构情况及人员情况。

本部门 2024 年人员编制 14 人，实有在职人员 12 人，退休人员 0 人。

（二）部门（单位）整体支出规模，包括但不限于部门整体支出情况、部门预算收支决算情况及“三公经费”支出使用和管理情况。

2024 年度部门全年预算数 898.02 万元，一般公共预算收入 890.64 万元，其他资金收入 7.38 万元。部门整体支出 891.82 万元，其中基本支出 160.09 万元，项目支出 731.73 万元。基本支出中人员经费支出 117.97 万元；公用经费支出 42.12 万元；项



目支出 731.73 万元（含乡村振兴驻村工作经费 2 万）。三公经费支出 0 万元，其中公务接待支出 0 万元。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

我中心 2024 年财政拨款收入、支出总体保持平衡状态，基本支出合计 160.09 万元，其中人员经费支出 117.97 万元，用于人员工资福利支出，占总支出的 13.23%。公用经费 42.12 万元，用于办公费、维修费、劳务费、工会经费等日常工作经费支出，占总支出的 4.72%。

（二）项目支出情况

我中心 2024 年项目支出合计 731.73 万元，占总支出的 82.05%。包括用于公众随手拍上报事件话费奖励、监控点终端电费、网格员信息资料采集及宣传推广经费、云平台系统硬件维护费、平安监控体系 1-7 期网络租赁费、维护费以及机房托管电费和维护费、乡村振兴工作经费。2024 年我中心牢固树立“过紧日子”思想，严把资金使用关，单位整体支出绩效目标实现较好，全面完成绩效目标任务。

三、政府性基金预算支出情况。

我单位无政府性基金预算支出情况

四、国有资本经营预算支出情况。

我单位无国有资本经营预算支出情况

五、社会保险基金预算支出情况。

我单位无社会保险基金预算支出情况

六、部门整体支出绩效情况

为全面落实财政绩效评价工作要求，进一步加强项目经费监督与管理，提升网格化（综治中心）工作管理能力和水平。我中心协同项目承建方新田电信公司、承建方新田移动公司对网络租赁费、维保费使用情况进行绩效评价工作调研。调研明确了绩效重点为网络租赁费、网格员信息资料采集及宣传推广



项目资金到位及执行情况、网格员管理考核情况等，中心通过座谈交流、实地走访等方式，抽查网络租赁费、网格员信息资料采集及宣传推广经费发放使用情况和网格员履职情况，确保绩效评价工作真实全面。

（一）预算执行与绩效目标完成情况。

本年全年安排预算资金 898.02 万元，执行资金 891.82 万元，执行率达 99.31%。重点完成省、市综治中心示范带动建设工作；全面覆盖开展网格化服务管理工作；加强对特殊人员的管控；加强矛盾纠纷调解排查录入；加强综治中心信息分平台建设；加强网格员及政法综治专干业务培训；继续全力抓好其他中心工作，如乡村振兴、巩卫创卫、机房安保等工作。各项目支出均在预算范围内，绩效目标完成较好。

（二）产出与效益实现情况。

1、完善了社会治理基础信息数据，在市平台共计录入实有人口 45.61 万人、实有房屋 16 万间、重点场所 461 个、特殊人群 8466 人、机构队伍 2261 个。2、落实了矛盾纠纷排查化解月例会。我中心共组织各乡镇（街道）及相关部门召开 12 期矛盾纠纷排查化解月例会。2024 年我县共计在市平台内录入矛盾纠纷 1961 件，办结 1892 件，办结率 96.5%。3、强化了重点人群管控服务，截止 2024 年 12 月，在市平台内共计录入特殊人群 5884 人，共计录入重点管控人员服务记录 33349 条，目前我县未发生个人极端事件，确保全县社会大局平安稳定。4、加强了网格员及政法综治专干业务培训，分别于 1 月、5 月、10 月组织开展了相关业务培训，提升相关业务人员实战能力，做实做细基层网格工作。5、狠抓网格化服务管理，2024 年，网格员通过日常走访巡查等方式在市平台内共计上报 12221 条事件，办结 12218 件，办结率 99.97%，解决了一大批群众急、难、愁、盼问题。

（三）满意度情况。



我中心于 2024 年对 13 个乡镇（街道）的综治中心示范带动情况通过实地走访和查阅平台数据，并对照省、市实施方案，重点对枳头、金陵、三井、门楼下综治中心进行专项督导。通过综合评估我县大部分乡镇（街道）综治中心示范带动建设工作基本可达到预验收标准，群众反映较好，满意度达 98%。

七、存在的问题及原因分析

- 1、绩效管理的整体性上还有差距，管理体系需进一步健全。
- 2、预算编制过程中虽然初步建立了较为完善的内部控制制度，但仍存在重核算轻分析、重算轻评的现象。因此，预算编制往往流于形式，达不到预期效果。

八、下一步改进措施

- 1、建立健全绩效考核制度。完善考核框架，优化指标标准，进行指标评价多元化；强化过程管理机制，建立动态监控机制，通过信息系统实时跟踪，及时反馈改进；配套保障措施，开展绩效管理专题培训，提升能力建设。

- 2、细化预算编制工作，认真做好预算编制。进一步加强内部预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制，全面编制预算项目，优先保障固定性的，相对刚性的费用支出项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

- 3、加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。

九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

无

十、其他需要说明的情况



2024 年度项目支出绩效自评报告

部门概况	专项名称	网格员终端设备及云平台线路租金、网格员资料采集及宣传推广经费
	年度预算金额	16.2 万元
	项目主管部门	新田县委政法委员会
	项目立项目的	保障网格化工作平台正常运转；全面提高网格员队伍专业水平和工作效能。
绩效情况	项目支出管理和使用情况	已完成以前年度网格员终端设备及云平台线路租金以及本年度半年租金支付；已保障网格员资料采集及宣传推广经费。
	项目绩效目标完成情况	每月按时完成网格员培训；保质完善平台。
存在的问题分析及改进措施	存在的问题	平台数据有待完善，各部门数据壁垒还未打通。
	改进措施	加快完善网格平台数据和实战功能。
	其他需要说明问题	

备注：每个项目支出分别填报自评报告和自评表。

填表人：徐苑励 填报日期：20250616 联系电话：07464767556 单位负责人签字：

徐苑励

2024 年度项目支出绩效自评报告

部门概况	专项名称	平安城市监控体系网络租赁、维护、建设费
	年度预算金额	708.17 万元
	项目主管部门	新田县委政法委员会
	项目立项目的	保障摄像头网络畅通，保障平台运行正常，推进基层社会治理智能化，为平安建设、公安破案、重点人员管控下一步工作开展提供第一手资料。
绩效情况	项目支出管理和使用情况	严控开支保障项目资金执行到位：平安城市第一期至第三期、第五期至第七期监控点位网络租赁费（3392 个点位*1100 元）、前端维保费（3392 个点位*600 元）、全县 4299 个监控探头电费 72.5，平安城市第 4 期（三个全覆盖）网络租赁费、前端维保费、电费 3 万，并增加了机房托管电费和维护费以及平安城市监控 1-7 期租赁费和维护费。
	项目绩效目标完成情况	项目资金按时按质拨付执行到位。
存在的问题分析及改进措施	存在的问题	进一步加强平台智能化建设。
	改进措施	协助做好三级综治平台建设，助力社会治理现代化。
	其他需要说明问题	

备注：每个项目支出分别填报自评报告和自评表。

填表人：徐苑励 填报日期：20250616 联系电话：07464767556 单位负责人签字：[Signature]

2024 年度项目支出绩效自评报告

部门概况	专项名称	公众随手拍上报事件奖励经费
	年度预算金额	10 万元
	项目主管部门	新田县委政法委员会
	项目立项目的	激励群众上报事件，推进基层社会治理，提升人居环境。
绩效情况	项目支出管理和使用基本情况	严控开支保障项目资金执行到位，根据群众上报事件量据实奖励，已支付 3.25 万元。
	项目绩效目标完成情况	项目资金按时按质拨付执行到位。
存在的问题分析及改进措施	存在的问题	群众反映积极性不高。
	改进措施	进一步加强宣传，推动群众治理。
	其他需要说明问题	

备注：每个项目支出分别填报自评报告和自评表。

填表人：徐苑励 填报日期：20250616 联系电话：07464767556 单位负责人签字：

徐苑励



2024 年度项目支出绩效自评报告



部门概况	专项名称	乡村振兴驻村帮扶工作队后盾单位工作经费
	年度预算金额	2 万元
	项目主管部门	新田县委政法委员会
	项目立项目的	保障乡村振兴驻村帮扶工作队后盾单位开展工作。
绩效情况	项目支出管理 和使用基本情况	严控项目资金开支，资金按时按质拨付执行到位。
	项目绩效目标 完成情况	已保障乡村振兴驻村帮扶工作队后盾单位顺利开展工作，项目资金按时按质拨付执行到位。
存在的问题分 析及改进措施	存在的问题	无
	改进措施	无
	其他需要说明 问题	

备注：每个项目支出分别填报自评报告和自评表。

填表人：徐苑励 填报日期：20250616 联系电话：07464767556 单位负责人签字：[Signature]