# **所城镇中心卫生院2023年整体支出绩效自评**

#   2023年，所城镇中心卫生院在卫健局、医共体总院和镇党委、政府的正确领导下，全院职工团结务实，以“爱院、爱岗、诚信、勤奋、守纪、合作”的团队精神，积极开展了医德医风、医疗卫生、农村防疫保健、城乡居民合作医疗等项工作，按照年初既定的目标，顺利地完成了各项工作任务。现总结汇报如下：

收支情况总结

本年收入合计599.11万元，其中：财政拨款收入401.36万元，占66.99%；上级补助收入0万元，占0%；事业收入197.75万元，占33.01%；，其他收入0万元，占0%。本年支出合计599.11万元，其中：基本支出380.3万元，占63.48%；项目支出218.81万元，占36.52%；上缴上级支出0万元，占0%；经营支出0万元，占0%；对附属单位补助支出0万元，占0%。

2023年度财政拨款收、支总计401.36万元，与2022年相比，增加5.04万元,增长1.27%，主要是因为公共卫生工作全面提升;为提升全乡公共卫生服务水平，严抓基本公共卫生服务项目工作，充分调动全院职工的工作积极性和主动性，取得了较好效果。医疗护理工作满意度不断提高;医疗方面，本院本着“一切以病人为中心”“一切为了病人”的服务宗旨，全体同志齐心协力，按照医院部署，围绕“以病人为中心，努力提高医疗服务质量”为主线，根据门诊年初工作计划，严格管理，求真务实，踏实苦干，在医德医风、医疗质量、基层建设等方面取得了较好的成绩。

2023年度财政拨款支出401.36万元，占本年支出合计的66.99%，与2023年相比，财政拨款支出增加5.04万元，增长1.27%，主要是因为成立县域紧密型医共体之后，乡镇卫生院能够资源共享，加大了对基础设施建设、医疗专用设备及专业人才的投入，业务水平大副提升，卫生院业务收入增加。

2023年度财政拨款支出401.36万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出0万元，占0%；卫生健康支出401.36万元，占100%。

2023年度财政拨款支出年初预算数为401.36万元，支出决算数为401.36万元，完成年初预算的100%，其中：

卫生健康支出210（类）基层医疗卫生机构21003（款）乡镇卫生院2100302（项）。

年初预算为401.36万元，支出决算为401.36万元，完成年初预算的100%。

2023年度财政拨款基本支出182.55万元，其中：人员经费182.55万元，占基本支出的100%,主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位养老保险、职工基本医疗保险缴费等。

# 医疗卫生工作总结

# （一）狠抓医德医风、全面提升我院整体形象。

    在全院深入学习实践科学发展观活动中，进一步转变了工作作风，提高了医疗服务理念和竞争意识，将医德医风贯穿到实际工作中。

    1、整章建制、科学谋划。为提高工作效率，树立务实高效的良好形象，我院先后制定了医德医风管理规定、医疗纠纷、差错、事故处理办法、各病种的医疗护理常规、各种医疗护理质量管理、急诊急救等规章制度。使我院的行风建设工作得到了科学化、制度化管理，形成了在工作中人人有职责，处处有人抓的良好局面。

2、以人为本，搞好服务。为改善服务质量，落实承诺服务，使我院行风有了很大改观，整体形象明显提升，群众的满意度明显增强，受到广大群众的一致好评。

3、健全设施，保障民生。为保证医院消防设施的安全性，我院根据消防要求，及时将存在安全隐患的泡沫板更换成金属板，完善医院消防设施，修建新储水池，以保障医院的安全性。

 4、包村服务到家，提升基层诊疗水平。为加快建立医疗机构之间上下联动，优势互补的运行机制，医共体总院牵头各分院走村入户，尽最大努力为基层群众提供安心便捷的服务。

 5、改善就医环境，增进居民舒适度。医院赶在11月份开始着手打造6S管理模式，不但大大改善医院就医环境，更提升了职工之间的整体素质。

6、医疗卫生服务工作。截至目前，我院经全院干部职工地共同努力，共接受门诊患者25796人次，平均日门诊75余人次。开放病床30张，住院234人次，医疗总收入160万余元。

    （二）公共卫生工作有序推进。

    1、着力应对突发公共卫生事件。在应对今年年初疫情防控放开时和救治工作中，我们高度重视，认真组织，广泛宣传卫生科普知识，成立了发热门诊、设立了留观室，同时组织发动乡村医生，通过严格的防御、排查和救治，圆满地完成了新冠疫情放开新政策下疫情高峰救治工作。

2、扎实做好儿保、防疫、妇幼工作。截止2023年12月08日掌握辖区内儿童情况：0—7岁儿童1440人，0—5岁儿童1137人，0—3岁儿童481人，新生儿童121人。7岁以下儿童保健服务人数1402人，覆盖率为97.36%以上。3岁以下儿童系统管理人数为479人，系统管理率为99.58%。按要求进行了4:2:1免费体检，7岁以下体检人数1132人，新生儿访视119人,新生儿访视率为98.35%.同时给予了营养及发育方面的指导。计划免疫工作新生儿建卡151人，我县对儿童计划免疫的疫苗由原来的6种扩大到11种，这样对防保站儿童预防接种工作带来很大的好处，今年根据县疾控中心的工作安排，采取逢赶集日定时定点的方法进行预防接种，对偏远散居的儿童则采用上门接种的方法进行，共接种1812剂次，确保防保站的计划免疫接种率达到90%以上。

2023年截至目前孕产妇保健和健康管理:截至目前我乡管理孕产妇160人，其中产妇124人，共出生儿童124人，对新生儿进行2次左右随访，进行母乳喂养和新生儿护理等保健指导。2023年《婴幼儿保健手册》发放200余本。

同时坚持每月例会制度，今年共召开乡村医生例会12次，并通过以会代培方式对18名乡医进行了卫生法规、规章制度、新冠疫情防控救治的学习和培训；同时积极组织村医参加卫生局举办的继续教育卫生法规、专业知识培训和学习教育，实施了每月一次的入村督导检查工作，从而使我镇的村医管理工作和防保网建设得到进一步加强。

    3、抓好老年人健康普查和家庭健康档案采集工作。一是我院联合中西结合医院集中时间，集中人力、物力和财力，对全镇常住人口65岁以上老人进行了健康体检，对于瘫痪或者行动不便的老年人更是实行进村挨家挨户上门体检。实际体检3195人。二是对全镇常住居民开展了家庭医生签约工作，家庭医生签约人数15631人，其中普通人签约12982人，贫困户签约2649人。通过逐人逐户签约调查，筛选新增糖尿病患者82人，糖尿病管理人数510人。新增高血压患者141人，高血压管理人数1644人，精神病管理人数150人，并对他们进行了一年一次体检，一年四次的随访，对病情控制不满意的患者增加了随访次数。

    （三）医保工作稳步发展。

    随着医疗保险统筹基金的不断完善和改进，在新的形势下，我院为推进“人人享有基本医疗卫生服务”目标的全面实现，取得了一定成效。其主要做法：

   加强管理，严肃报销制度。为方便群众就诊报销，我院成立了城乡居民医疗工作领导小组，由专职人员具体负责；为方便在乡老百姓报账，及时购买身份证、社保卡及电子凭证读卡器一体机、刷脸机等，根据《湖南省医疗保障局关于印发湖南省DRG/DIP支付方式改革三年行动计划实施方案的通知》(湘医保发[2021]75号)要求，结合我院实际，10月份开始点数法总额预算和按病种分值付费（DRG/DIP），更加提高医疗统筹基金结算率的同时更方便了辖区就诊的居民。在工作制度方面建立了完整的门诊日志登记，规范了门诊/住院处方、医嘱及各种护理记录单。同时，对住院病人医疗费用时严格把关，根据患者提供的社保卡、身份证或户口簿，经核实无误后，及时做好出入患者结算工作，截至目前，我院未出现一起不合理报销病例，从而杜绝了冒名顶替现象的发生，使参保居民明明白白住院消费，清清楚楚享受政府的惠民政策，有效地保证了医疗保险统筹基金的安全使用。

总之，我们决心在县卫健局、医共体总院、镇党委、政府的正确领导下，明确工作目标，扎扎实实工作，把我镇卫生工作推上一个更高的台阶。

所城镇中心卫生院