

2024 年度县城市管理和综合执法局部门整体绩效评价报告

根据《《中华人民共和国预算法》、中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发[2019]10 号）、《江华瑶族自治县财政局关于开展 2024 年度财政支出绩效自评工作的通知》精神，我单位领导高度重视，认真组织，对 2024 年部门整体支出进行了绩效自评，现将我单位部门整体支出绩效自评情况报告如下：

一、部门概况

（一）部门基本情况

江华瑶族自治县城市管理和综合执法局是县政府工作部门，为正科级。

我单位下设有办公室、政工股、业务股、行政审批服务股、燃气照明管理股、智慧城管中心、执法中队等内设机构。主要负责组织实施和管理城区市容环卫、生活垃圾分类、园林绿化、户外广告、城市照明、燃气热力、给排水等市政公用设施等社会公益事业，目的是维护本地区社会稳定，促进当地经济繁荣发展。

（二）人员情况

我局核定人员编制 77 人，2024 年末实有在职在编人数 40 人。公车改革后，现有车辆 9 台，其中公务用车 1 台，执法执勤等生产性车辆 8 台。

二、部门整体收支结余情况

我单位 2024 年收到财政拨款资金 16953.25 万元，年初结余结转资金 0 万元。其中一般公共预算财政拨款基本支出 743.62 万元，一般公共预算财政拨款项目支出 8351.36 万元，政府性基金项目支出 7858.27 万元；2024 年实行年末财政资金零结转，无结余资金。

三、绩效情况

（一）部门职责履行情况。

2024 年，县城管局始终坚持“人民城市人民建，建好城市为人民”的理念，按照县委、县政府工作部署，以推动高质量发展为工作主线，立足部门职能，扎实开展城市管理工作的提质增效，推动城市品质稳步提升。

1. 扎实开展市容环境整治，精细管理常抓不懈。对照创建“全国文明城市”标准，持续开展城市秩序和市容环境整治提升行动，城市精细治理水平不断提升。环境卫生质量显著提升。严格按照规定的作业时间和标准，对城区主次干道、背街小巷进行清扫保洁，共清运生活垃圾约 4.5 万吨，日均清运量约 120 吨，通过加强清扫保洁和垃圾清运工作，城区环境卫生状况得到明显改善。创文创卫迎检

期间调整和增加了街道和重点小区的绿色果皮箱投放 210 余个，维修垃圾桶（箱）330 余个，维修公共区域果皮箱共 410 余处（次），维修公厕设施 340 处。

2. 全力推进重点项目建设，积极争取项目资金。项目建设正在全力推进。2024 年重点建设项目 4 个，一般建设项目 3 个。县城北大道、江华大道、金牛大道、滨江大道、沱涔大道五条道路增设中央护栏工程项目和江华大道与原 G207 道路口南侧扩宽工程项目已全面完工；城乡供水设施建设项目实施有序，已完成 93.22%；沱江大桥、沱岭西河大桥风雨桥建设中沱岭西河大桥主体工程已完成验收，总工程量完成 82%；城市防洪排涝项目一标段已完成，二标段正在进行进场施工前准备；城市停车场建设项目正在加紧施工中。

3. 真抓实干，认真落实高质量发展目标任务。一是进一步加强供水规范化管理。今年以来，涔天河水厂、清江水厂合计供水总量 1419.31 万 m³，出厂水水质综合合格率 100%，月平均漏损率为 9.8%；目前城区共有用户 47080 户，新增用户 350 户，城区公共管网普及率 99.78%，其中智能水表用户数 36349 户，占总用户数的 77.21%。二是进一步抓好污水治理。认真抓好 2024 年“洞庭清波”常态化监督工作省级“问题清单”的整改，针对二污厂进水 COD 浓度偏低的问题，完善了“一厂一策”方案对县城区纳污范围的管网进行了多点位水质检测；对管网排查中存在破损、错接等较多问题的启汉路和为人路等路段进行修复整

改，完成检查井修复整改 23 座，管网破损 40 处，清淤修复约 5 公里。对存在大量雨水或地下水进入污水管的位置进行外水引流处理，尽量减少因外水进入污水管导致的污水浓度降低的问题；加快江华县防洪排涝工程（一期）建设进度，通过新建城北四联片区雨水干管及雨水连接管，对四联片区雨水管道进行清淤。三是进一步提升垃圾分类成效。加强生活垃圾分类宣传力度，组织开展集中宣传活动 2 次，社区入户宣传 5 次，完成入户宣传共计 23100 户，发放宣传手册 22000 份，居民生活垃圾分类的知晓率、参与率和准确率得到明显提升。

（二）社会经济效益分析

1. 社会效益指标：加强生活垃圾分类宣传力度，组织开展集中宣传活动 2 次，社区入户宣传 5 次，完成入户宣传共计 23100 户，发放宣传手册 22000 份，居民生活垃圾分类的知晓率、参与率和准确率得到明显提升。强化市政设施维护。完成街道路面修补 5210 m²，人行道改造修补 2550 m²，雨污水管（沟）改造安装 2130 米，排水管（沟）疏通 5660 米，各种井盖维修 360 套，雨水板 230 套，安装防坠网 840 个。共维修路灯 2531 杆、维修景观灯具 539 根（盏），检修电缆故障 376 处，更换电缆 1749 米，更换灯泡 2042 个，恢复瑶都大道、滨江大道、冯乘路等路段被车辆撞断路灯杆 6 杆。切实提高了路灯照明的覆盖率，使路灯设施完好率达 98%以上，总体亮灯率保持在 99.1%以上；

2. 生态效益指标：对县城区纳污范围的管网进行了详细排查和水质检测，针对部分外水渗入污水管道进行了整改，将思源学校周边 6 处外水渗入管道的点位进行了封堵或引流入雨水管道。加强了对污水处理设施的日常巡查和维护保养，确保设施正常运行。在第二污水处理厂进出水口处加装了流量计，加强对污水处理厂进出水水质和流量监测，及时掌握水质和水量变化情况。

（三）行政效能分析

1. 2024 年，我局坚决落实县委、县政府的总体部署，聚焦创建国家卫生县、创建全国文明城市等工作，城市管理工作在高质高效、精细化方面取得了新的进展，城市面貌进一步改善，为人民群众进一步创造幸福美好生活环境，为建设“五个瑶都”贡献城管力量。

2. 加强对省市县财政预算资金管理方面制度的学习培训，不断提高各职能股室的业务工作能力。及时组织股室队所负责人学习财政局出台的培训费、会议费、差旅费等相关制度的学习。

3. 严格制度执行，特别是“三公”经费的预算控制。加强对公务用车的管理，严格招待费用审核审批程序，“三公”经费较好地控制在预算范围之内。

四、存在的问题

1. 精细管理需要提升。秩序管理不够精细，店外经营、占道经营时有反弹；环卫管理不够精细，垃圾转运不及时、保洁作业不细致等问题时有发生；噪音油烟扰民问题投诉较多。

2. 城市管理人员整体能力偏低。城市管理队伍年龄偏大，学历偏低，习惯用老经验、老办法去管理，由于自身基础较差，学习能力不够好，从局机关到二级机构都缺文秘、法律、环保、建筑等专业性人才，也导致干部队伍的不形成梯队。

五、后续的工作计划

进一步提高预算的合理性、严谨性、精准性，人员经费预算足额编制，最大限度地利用好公用经费，及时跟进单位专项资金保障力度，加快预算支付进度。加强项目开展进度的跟踪，开展项目绩效评价，确保项目绩效目标的完成。